

## Ц Е Л И

### в развитие Политики в области качества на 2020 год

#### 1 Непрерывное улучшение качества продукции и функционирования ФСК за счет:

- получения лицензии на производство суспензий, лекарственных препаратов растительного происхождения;
- получения заключения о соответствии требованиям GMP EAЭС;
- переработки документации и сертификации ФСК по требованиям GMP EU;
- проведения аудитов (внутренних и внешних, согласно Программе аудита на 2020 год);
- сертификации производства твердых лекарственных форм по требованиям PIC/S;
- формирования системы фармаконадзора в соответствии с требованиями ЕС, EAЭС;
- развития образовательного центра и совершенствования системы непрерывного обучения;
- улучшения внутреннего информирования за счет запуска портала компании, ввода системы ЭДО, автоматизации процесса складского хранения;
- валидации учетных систем

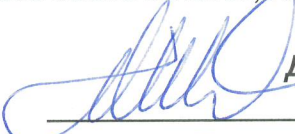

#### 2 Удержание устойчивого положения на фармацевтическом рынке за счет:

- увеличения объема производства ЛП на 20 % в упаковках по сравнению с 2019 годом;
- снижения потерь на производстве на 50 % по сравнению с уровнем 2019 года и повышения производительности труда на 30 % по сравнению с уровнем 2017 года;
- полного внедрения системы «бережливого производства» в цехах до конца 3 квартала;
- увеличения выручки от продаж на 30 % по сравнению с фактическими продажами за 2019 год;
- достижения доли продаж продвигаемой продукции 70 % от общего объема выручки;
- повышения эффективности продаж каждого ЛП и рентабельности по Ebitda не менее 25 %;
- выхода продукции на зарубежные рынки (переработка не менее 10 регдосье по требованиям EAЭС, участие в международных выставках)
- системного подхода расчетов с поставщиками и непрерывного снабжения производства сырьем и материалами;
- создания системы стимулирования сотрудников предприятия на высокоэффективную работу;
- освоения системы маркировки ЛП с 1 июля 2020 года (система МДЛП);
- оптимизации технологии производства таблеток угля активированного, ЛП «Мукалтин»

#### 3 Продолжение совершенствования базы для дальнейшего развития компании за счет:

- выполнения фармразработки не менее 7 новых ЛП, проведения КИ получения РКИ не менее 3 ЛП;
- получения не менее 3 РУ на ЛП и внесения в ГРЛС не менее 2 субстанций собственного производства;
- освоения новой техники и производства новых ЛП (не менее 5 наименований в течение года);
- организации работы инструментально-хозяйственного цеха в полном объеме до 1 июля
- запуска участков 2 и 3 цеха № 2 в первом квартале года;
- приобретения современного оборудования для цеха № 2 (для производства суспензий, хендлинга, измельчения и цеха № 3 (таблетирования))
- модернизации и оснащения учебного класса по охране труда, комнаты хранения арбитражных образцов продукции, архива документации;
- приведения в соответствие с требованиями Европейского союза складов, лабораторий службы качества, прачечной, систем подачи сжатого воздуха.

Генеральный директор  
Уполномоченный за ФСК –  
- директор по качеству

  
Дата: 15.04.2020  
Ю.В. Фотеев  
  
Т.С. Шестакова